

学校编码: 10384

分类号_____密级_____

学号: X2006157001

UDC _____

厦门大学

硕 士 学 位 论 文

S 集团产业链整合后绩效评价研究

The Research of Performance Measurement of S-Group
after Industry Chain Integration

田 爽

指导教师姓名: 刘 海 生 教授

专 业 名 称: 会 计 硕 士

(M P A c c)

论文提交日期: 2013 年 3 月

论文答辩日期: 2013 年 月

学位授予日期: 2013 年 月

答辩委员会主席: _____

评 阅 人: _____

2013 年 3 月

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

摘 要

如何建立和完善大型国有企业的绩效评价体系一直是困扰大型国有企业公司治理的核心环节,相比民营企业和外资企业,国有企业在所处行业、企业规模、企业文化等方面都有较大的差异。

S 集团根据企业发展战略、企业文化、社会责任等要求,将平衡计分卡绩效评价理论与 S 集团有机地结合起来,进而建立和完善了 S 集团“五型企业”绩效考评体系,并在此基础上,应国资委考核要求和企业价值提升需要,引入了经济增加值(EVA)考评体系。然而,S 集团独一无二的“产运销一条龙、矿电路港一体化”经营模式要求各板块、各子(分)公司在实现自身价值最大化的同时,需要通过协同来确保集团公司价值创造最大化,如何以经济增加值(EVA)考评体系为基础、建立和完善 S 集团基于产业链的绩效评价体系是本文探索的核心课题。

本文将以 S 集团整合后产业链和经济增加值(EVA)考评体系为例,融合、借鉴前人在产业链绩效管理 and 经济增加值(EVA)考核等方面的研究成果,在深入研究各板块运营实际的基础上,构建 S 集团独特的基于经济增加值的产业链绩效评价体系,并结合集团生产实际对其进行应用评测。

关键词: 产业链; 产业链管理; 产业链绩效管理; 经济增加值

厦门大学博士论文摘要库

Abstract

How to establish and improve the state-owned enterprises performance evaluation system has always been a plague for large state-owned enterprises. Compared to private enterprises and foreign-funded enterprises, state-owned enterprises are different from them as respect of scale, corporate culture and other aspects.

According to the enterprise development strategy, corporate culture, social responsibility requirements, S-Group has combined the Balanced Scorecard performance evaluation theory and its performance organically, thus to establish S-Group "Five Types" performance evaluation system. On which basis, S-Group introduced economic value added (EVA) evaluation system. However, the unique "production-transportation-distribution" system aims to maximize the group value and sub Company's as a whole through coordination. This paper seeks to explore and optimize S-Group's industry chain performance evaluation system on the basis of EVA theory.

This paper takes S-Group's typical industrial chain and EVA evaluation system as a case, draws lessons from previous exploration and research on this field, thus to establish S-Group's unique EVA based industrial performance evaluation system, combines with the actual production group for its application.

Keywords : industry chain; industry chain management; industry chain performance management; EVA

厦门大学博硕士论文摘要库

目录

| | |
|--------------------------------|----|
| 第一章 导论 | 1 |
| 第一节 选题背景 | 1 |
| 第二节 研究对象界定 | 2 |
| 第三节 研究框架 | 12 |
| 第四节 可能的创新与不足 | 15 |
| 第二章 文献综述 | 16 |
| 第一节 国外相关文献回顾 | 16 |
| 第二节 国内相关文献回顾 | 17 |
| 第三章 基础理论 | 21 |
| 第一节 企业价值最大化 | 21 |
| 第二节 经济增加值（EVA） | 23 |
| 第四章 S 集团绩效评价的发展历程及问题 | 27 |
| 第一节 S 集团概况 | 27 |
| 第二节 S 集团绩效评价发展阶段 | 30 |
| 第三节 S 集团绩效评价存在的问题 | 35 |
| 第五章 S 集团产业链整合后的绩效评价 | 38 |
| 第一节 S 集团各业务板块发展战略和价值创造定位 | 38 |
| 第二节 S 集团典型产业链构建 | 59 |
| 第三节 S 集团产业链整合后绩效评价模型 | 66 |
| 第四节 应用与评价 | 68 |
| 第六章 结论与展望 | 71 |
| 参考文献 | 74 |

厦门大学博硕士论文摘要库

Contents

| | |
|---|-----------|
| Chapter I Introduction..... | 1 |
| Background..... | 1 |
| Research Object | 2 |
| Research Framework | 13 |
| The possible Innovation and Shortcoming | 15 |
| Chapter II The Literature Review..... | 16 |
| Review of Foreign Literature | 16 |
| Review of Domestic Literature..... | 17 |
| Chapter III Theoretic Foundation..... | 21 |
| Maximization of Enterprise Value..... | 21 |
| Economic Value Added..... | 23 |
| Chapter IV Development History and Problems of S-Group's Performance Measurement..... | 27 |
| The Basic Facts of S-Group..... | 27 |
| The Stages of S-Group's Performance Measurement..... | 30 |
| The Problems of S-Group's Performance Measurement.... | 35 |
| Chapter V The Performance Measurement of S-Group after Industry Chain Integration..... | 38 |
| The Developmental Strategies and Value Creation Orientations of S-Group's Business Sections..... | 38 |
| The Constitution of S-Group's Typical Industry Chain. | 59 |
| The Performance Measurement Model of S-Group after Industry Chain Integration | 66 |
| Appliance and Assessment | 68 |
| Chapter VI Conclusions and Subsequent Researches | 71 |
| Reference | 74 |

厦门大学博硕士论文摘要库

图目录

| | |
|--|----|
| 图 4-1 S 集团整体管理体系构架图 | 29 |
| 图 5-1 S 集团产业链流程图 | 40 |
| 图 5-2 煤炭板块近 5 年 EVA 情况 | 47 |
| 图 5-3 煤炭板块净资产收益率趋势图 | 48 |
| 图 5-4 煤炭板块成本费用率趋势图 | 48 |
| 图 5-5 煤炭板块总资产周转率趋势图 | 49 |
| 图 5-6 电力板块近 5 年 EVA 情况 | 50 |
| 图 5-7 电力板块净资产收益率趋势图 | 50 |
| 图 5-8 电力板块成本费用率趋势图 | 51 |
| 图 5-9 电力板块总资产周转率趋势图 | 51 |
| 图 5-10 铁路板块近 5 年 EVA 情况 | 52 |
| 图 5-11 铁路板块净资产收益率趋势图 | 52 |
| 图 5-12 铁路板块成本费用率趋势图 | 53 |
| 图 5-13 铁路板块总资产周转率趋势图 | 53 |
| 图 5-14 港口板块近 5 年 EVA 情况 | 54 |
| 图 5-15 港口板块 EVA 率趋势图 | 55 |
| 图 5-16 港口板块净资产收益率趋势图 | 55 |
| 图 5-17 港口板块成本费用率趋势图 | 56 |
| 图 5-18 港口板块总资产周转率趋势图 | 56 |
| 图 5-19 煤化工板块近 5 年资本占用趋势图 | 57 |
| 图 5-20 煤化工板块近 5 年固定资产周转率与总资产周转率趋势图 | 58 |
| 图 5-21 集团公司 EVA 目标值在各级典型产业链的分解程序图 | 64 |

厦门大学博硕士论文摘要库

表目录

| | |
|---------------------------------------|----|
| 表 2-1 产业链平衡计分卡四个角度的任务及关键成功要素 | 18 |
| 表 4-1 S 集团股权结构分布表 | 28 |
| 表 4-2 S 集团 2004-2006 年绩效评价指标 | 33 |
| 表 5-1 S 集团主要板块 3 年 EVA 复合增长率情况表 | 59 |
| 表 5-2 各业务板块 2011 年 EVA 数据 | 68 |

厦门大学博硕士论文摘要库

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库